

## **ПОЛИТИКА ПО УПРАВЛЕНИЮ СИСТЕМОЙ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ И ПРОЦЕССОМ МОНИТОРИНГА ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ**

Ассоциация «Белорусская федерация футбола» в своей структуре объединяет всех заинтересованных в развитии белорусского футбола, причем не только футбольные клубы, но и игроков, тренеров, судей, журналистов и просто любителей футбола.

Одним из ключевых факторов развития профессионального футбола в стране является система лицензирования футбольных клубов.

В рамках развития системы лицензирования футбольных клубов в Республике Беларусь АБФФ с 2020 года увеличила количество категорий выдаваемых лицензий до 4-х:

- лицензия УЕФА – для участия в клубных соревнованиях УЕФА (Лига чемпионов УЕФА, Лига Европы УЕФА и Лига конференций УЕФА);
- лицензия УЕФА для женских команд – для участия в Лиге чемпионов УЕФА среди женщин;
- лицензия АБФФ «Высшая лига» – для участия в чемпионате Республики Беларусь по футболу среди команд высшей и/или первой лиги;
- лицензия АБФФ «Первая лига» – для участия в чемпионате Республики Беларусь по футболу среди команд первой лиги.

Основные принципы системы лицензирования футбольных клубов АБФФ:

- обеспечение равного отношения администрации лицензирования, директивных органов, экспертов ко всем соискателям лицензии и единообразного подхода при оценке их деятельности;
- обеспечение соблюдения принципов прозрачности и независимости всеми участниками системы лицензирования, и в первую очередь, директивными органами, принимающими решение о лицензировании;
- непрерывное повышение эффективности управления всеми процессами по лицензированию футбольных клубов, в том числе ежегодный пересмотр национальных правил по лицензированию и мониторингу клубов с целью их совершенствования. Так, в целях дальнейшего развития женского футбола в стране Исполнительный комитет АБФФ утвердил внесение дополнений в Регламент АБФФ по лицензированию клубов, согласно которым футбольные клубы мужских команд высшей лиги должны иметь группы подготовки девочек в возрасте до 10, до 12 и до 14 лет, с 2026 года – также команду до 16 лет, а с 2028 года – еще команду до 18 лет.

В рамках автоматизации процесса лицензирования предоставление документов по спортивным критериям, критериям социальной ответственности, инфраструктурным, юридическим, кадровым и административным критериям с сезона 2021 года осуществляется посредством модуля «Лицензирование» онлайн-платформы системы управления футболом СОМЕТ;

- обеспечение компетентного уровня управления и организации в клубах;

- повышение прозрачности финансовой деятельности клубов. С этой целью АБФФ продолжит проведение семинаров по выполнению требований финансовых критериев для финансовых работников клубов с участием независимых аудиторов. АБФФ также намерена и в дальнейшем оплачивать услуги независимых аудиторов по проведению аудитов годовой бухгалтерской отчетности соискателей лицензий;

- дальнейшее улучшение технической оснащенности и безопасности стадионов;

- повышение качества работы клубов по подготовке молодых футболистов;

- повышение квалификации тренерского состава. В рамках дальнейшего развития системы подготовки тренеров АБФФ с 2019 года дополнительно начала проводить тренерские курсы по программам УЕФА С-диплом УЕФА и D-диплом УЕФА;

- обеспечение принципа непрерывности национальных и международных соревнований в течение одного сезона;

- соблюдения принципов «фэйр плей» в финансовой и других областях при подготовке и проведении соревнований;

- дальнейшее развитие сравнительного анализа между футбольными клубами по различным критериям системы лицензирования и процесса контроля деятельности клубов.

АБФФ, как лицензиар, обязуется:

- оказывать соискателям лицензий и лицензиатам необходимую поддержку и методическую помощь по вопросам лицензирования и контроля деятельности клубов;

- своевременно предоставлять соискателям лицензий лицензионную документацию;

- организовать прием заполненной лицензионной документации в установленные сроки;

- провести оценку и подтверждение полноты лицензионной документации, представленной каждым соискателем лицензии;

непрерывно повышать эффективность системы лицензирования и процесса контроля деятельности клубов;

- своевременно предоставлять различные правила и регламенты всем заинтересованным сторонам.

АБФФ несет ответственность за внедрение соответствующей системы менеджмента качества процесса лицензирования футбольных клубов и соблюдение требований Стандарта качества лицензирования клубов.